

## FELIX | BUDDY



"MPC Terbank en de jongeren hebben mijn blik op het werkveld veranderd. Ze zijn tot veel meer in staat dan dat ik vroeger dacht. Het zijn stuk voor stuk geweldige gasten. En ook al lijken ze soms groot en stoer, eigenlijk zijn ze net als iedereen op zoek naar verbinding. **Ze zien je echt graag, ook al zeggen ze dat niet.**"

*In het kader van zijn studies Sociale Readaptatiewetenschappen draaide Felix in 2025 mee als buddy in de dienst Dagbesteding. Zijn opdracht was nog maar net afgelopen, of hij stond terug bij ons op de werkvloer als jobstudent.*

Volledig interview



## DIENAMO-ACTIVITEITEN | JONGVOLWASSENEN

Jongvolwassenen met een beperking zijn bijzonder vatbaar voor sociale isolatie. Door hun beperking beschikken ze meestal over mindere sociale vaardigheden, en daarbij komen ze vaak uit een omgeving met een beperkte sociale kring. Het netwerk dat ze in hun kindertijd hebben uitgebouwd (school, leefgroep...) valt vaak weg als ze jongvolwassen worden.

Daarom organiseert DIENAMO sinds dit jaar verbindende activiteiten voor deze doelgroep. Het doel: jongvolwassenen een kans geven om een nieuw sociaal netwerk uit te bouwen en zo vereenzaming te voorkomen.

Er zijn drie jongerengroepen, opgedeeld op basis van hun interesses. De jongeren beslissen zelf welke activiteiten er worden georganiseerd. Een overzicht van de voorbije activiteiten: achtbanen en wildwaterbanen

trotsen in Bellewaerde, de spanning opzoeken in Adventure Valley Durbuy, Mario-karten in real life in Battlekart Genk...

De impact van het project op de jongvolwassenen? We laten een van hen aan het woord:

"Ik kan op weinig plaatsen terecht en altijd alleen thuis zitten is niet tof, dus ik kom graag naar hier. Ik kan toffe activiteiten doen met jongeren, nieuwe mensen leren kennen... Het is een kans die ik nergens anders krijg."

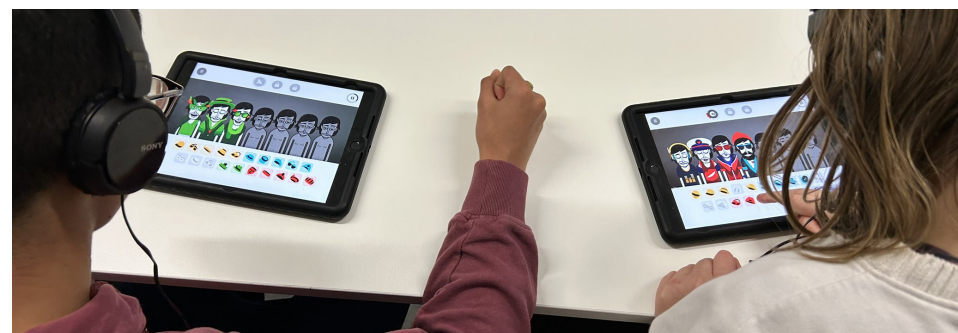
*De DIENAMO-activiteiten worden mede mogelijk gemaakt door de financiële steun van De Warmste Week. In 2024 werd DIENAMO gekozen als een van de partnerinitiatieven van de actie, die toen in het teken stond van sociale isolatie.*

## MEDIALAB | DIGITALE INCLUSIE

Hoe trek je knappe foto's met je smartphone? En hoe maak je een podcast? Onze jongeren leren het in het MediaLAB!

Met MediaLAB willen we op een toffe en interactieve manier de digitale vaardigheden van onze jongeren verbeteren en hun creativiteit bevorderen. Hiervoor werken we samen met Link in de Kabel, een vzw die activiteiten rond digitale vaardigheden en mediawijsheid organiseert voor kansarme kinderen en jongeren.

Elke maand volgen de jongeren een workshop over een specifiek digitaal medium.



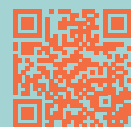
## DAAN | OPVOEDER



"De grootste uitdaging als begeleider, dat is voor mij een waardevolle band creëren met een jongere. Iedere jongere heeft zijn specifieke noden, problematieken, bagage... Aan de hand daarvan moet je op zoek gaan naar wat elke jongere belangrijk vindt en aanvoelen op welke manier je hen kan helpen. Zo kan je écht iets voor hen betekenen. **Als er een jongere aan het einde van zijn traject zegt: 'Dit heb ik van je geleerd', dat vind ik het grootste compliment dat je als begeleider kan krijgen.**"

*Wie in het centraal gebouw werkt, kent Daan. De joviale begeleider met kenmerkende rossige baard werkt al 10 jaar in de Parkwegen: eerst in de toen gloednieuwe leefgroep Parkweg 4, nu in Parkweg X.*

Volledig interview



## MPC TERBANK IN CIJFERS

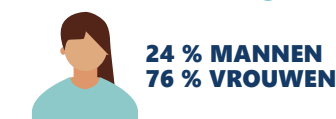
2025 was een belangrijk jaar met meerdere gebeurtenissen die een financiële impact hebben op de komende jaren. De integratie van de activiteiten van Windekind MFC vanaf 1 januari, het bekomen van de omgevingsvergunning voor de nieuwbouw en het indienen van het VIPA-subsidiedossier, evenals de conceptnota van minister van Welzijn Caroline Gennez, markeren duidelijke stappen in de verdere groei en evolutie van MPC Terbank.

De financiële resultaten van 2025 zijn goed en stabiel voor een vzw in onze sector. Deze

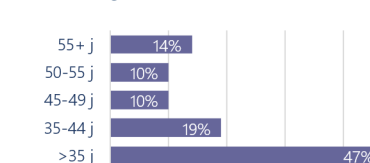
### BALANS 2025

Actief		Passief	
vast actief	€ 6.897.392	eigen vermogen	€ 5.833.167
		oprichtingskosten	€ 1.016.294
		bestemde fondsen	€ 914.426
		overgedragen winst	€ 393.027
		kapitaalsubsidies	€ 3.509.420
		voorziening pensioenen	€ 25.020
vlottend actief	€ 4.955.409	schulden	€ 5.994.614
> 1 jaar	€ 1.477.173	> 1 jaar	€ 2.865.859
< 1 jaar	€ 475.452	< 1 jaar	€ 3.021.673
liquide middelen & beleggingen	€ 2.981.263	overlopende rekeningen	€ 107.082
overlopende rekeningen	€ 39.521		
<b>totaal activa</b>	<b>€ 11.852.801</b>	<b>totaal passiva</b>	<b>€ 11.852.801</b>

### MEDEWERKERS



### LEEFTIJD



### OVEREENKOMSTEN

**81 overeenkomsten**  
verblijf leefgroepen

**60 overeenkomsten**  
ambulante begeleiding



**62 GESTART**  
72 GESTOPT

**ANCIËNNITEIT**  
GEMIDDELD 7,75 JAAR

**46 overeenkomsten**  
4732 dagen dagopvang

**125 logeren**  
weekendlogeren

### RESULTATEN REKENING 2025

bedrijfsopbrengsten	€ 12.509.905
omzet	€ 296.330
subsidies	€ 12.066.159
andere	€ 147.416
bedrijfskosten	€ 12.259.637
aankopen	€ 348.548
diensten en goederen	€ 734.570
lonen	€ 10.667.530
afschrijvingen	€ 448.236
andere bedrijfskosten	€ 30.015
niet-recurrente bedrijfskosten	€ 30.738
bedrijfswinst	€ 250.268
financiële opbrengsten	€ 15.908
financiële kosten	€ 117.439
te bestemmen winst	€ 148.737

# 2025 JAARVERSLAG



## VOORWOORD | BESTE LEZERS,

2025 markeert het midden van de looptijd van het huidige strategisch plan van MPC Terbank. Dit plan bepaalt de koers en de strategische ambities die onze organisatie de komende jaren richting geven. We beseffen dat structurele veranderingen tijd vragen en dat niet alle resultaten onmiddellijk zichtbaar zijn. Toch kijken we met voldoening terug op dit werkjaar, omdat opnieuw belangrijke en betekenisvolle stappen werden gezet.

Zo hebben we verder gebouwd aan een **diverser en sterker aanbod**. Met de integratie van Windekind MFC werd onze werking inhoudelijk verbreed en versterkt en de toekomst van de zorg binnen deze kleine organisatie veilig gesteld. Daarnaast kozen we omwille van onze groei bewust voor een duidelijke opsplitsing van de vroegere werking "AttrAktief" in twee zelfstandige afdelingen: *Dagopvang* enerzijds en *Vrije tijd & Dagbesteding* anderzijds. Deze keuze creëert meer focus, helderheid en verdere ontwikkelingsruimte, zowel voor medewerkers als voor de mensen die we ondersteunen.

Ook onze **maatschappelijke rol** werd verder uitgebouwd. Door sectoroverschrijdende samenwerking en het actief delen van expertise

## MISSIE | MISSION POSSIBLE

Als opvoeding bijzondere ondersteuning vraagt, bouwt MPC Terbank samen met alle betrokkenen aan een traject dat perspectief biedt.

**VISIE |** Wij zijn er voor kinderen, jongeren en jongvolwassenen met een verstandelijke beperking, vaak gecombineerd met een lichamelijke beperking en/of gedrags- | emotionele stoornissen. De zorg voor deze jongeren vraagt bijzondere ondersteuning op maat. MPC Terbank biedt verschillende ondersteuningsvormen. Doordat elke situatie anders is werken wij vraaggestuurd. Samen zoeken we de beste weg om het beoogde resultaat te bekomen.

We realiseren dit door een multidisciplinaire werking van begeleiders, orthopedagogen, teamcoördinatoren, dokters, psychiaters, verpleegkundigen en logistieke, technische en administratieve medewerkers die elkaar continu ondersteunen. We bouwen mee aan een wereld waarin er voor

positioneren we ons steeds nadrukkelijker als een verbindende partner binnen het bredere zorg- en welzijnslandschap. De definitieve erkenning van ons project GewoonMee/*inclusieve kinderopvang* vormt hierbij een belangrijke mijlpaal en bevestigt het belang van inclusie als gedeelde maatschappelijke verantwoordelijkheid. We versterkten hiermee onze banden met de Stad Leuven, talrijke reguliere opvanginitiatieven en met Resonans.

Ten slotte zetten we in 2025 stappen naar een **wendbaardere en toekomstgerichte organisatie**. De formele intentieverklaring tot fusie met Alvinenberg vzw getuigt van onze ambitie om krachten te bundelen, schaalvoordelen te realiseren en een duurzaam antwoord te blijven bieden op de complexe uitdagingen in onze sector.

Deze realisaties zijn enkel mogelijk dankzij de betrokkenheid en inzet van onze medewerkers, vrijwilligers, partners en ondersteunende diensten. Hun engagement blijft de motor van MPC Terbank. Met vertrouwen kijken we vooruit naar het vervolg van dit strategisch traject.

Iedereen een rol is weggelegd. Hierbij focussen we op mogelijkheden en houden we rekening met beperkingen.

We creëren een warm ondersteuningsklimaat dat de nodige veiligheid, nabijheid en structuur biedt. In een traumasensitieve omgeving bieden we kansen om emoties en gedrag zo goed als mogelijk te leren reguleren. We zorgen ervoor dat onze kinderen en jongeren dezelfde mogelijkheden krijgen als alle andere kinderen, en dat medewerkers zich kunnen ontplooiën.

MPC Terbank wil een expertisecentrum zijn waar ervaringsdeskundigheid, vakbekwaamheid en organisatieontwikkeling samenkomen. We zijn steeds bereid onze kennis uit te breiden en over te dragen. We leggen ons toe op maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen en innoveren, werken toekomstgericht in versterkende samenwerkingen binnen en buiten de sector.

## LENNERT | BEWONER



"Ik heb hier eigenlijk alleen maar goede opvoeders gehad, in alle leefgroepen. Ze stonden altijd voor me klaar. Ik kon gemakkelijk een babbeltje met hen doen, maar ik kon ook mijn gevoelens bij hen uiten. **Ik ben heel dankbaar voor de tijd die ze me hebben gegeven.**"

*Elke jongere laat zijn sporen na in MPC Terbank, maar niet allemaal zoals Lennert. De jongeman met een vlotte babbel verliet in 2025 na 11 jaar ons nest voor een nieuw hoofdstuk in Martine Van Camp.*

Volledig interview



## WELKOM MFC WINDEKIND!

Sinds 1 januari maakt het Multifunctioneel Centrum (MFC) Windekind deel uit van MPC Terbank. MFC Windekind voorziet schoolaanvullende dagopvang in vzw school Windekind, een buitengewone kleuter-, lagere en middelbare school voor kinderen en jongeren met een (neuro) motorische beperking. Die ondersteuning omvat therapie (logopedie, kinesithérapie en psychomotorische therapie) en ondersteuning van opvoeders tijdens klasmomenten. De opvoeders voorzien ook voor- en naschoolse opvang. Daarnaast biedt het MFC op woensdagnamiddag en tijdens

## EEN BLIK ACHTER DE SCHERMEN | OPVOEDER JO

In een ver verleden volgde Jo stage in leefgroep Tweekleinewegen, nu werkt hij al bijna 28 jaar als opvoeder op de campus van MFC Windekind. Met al die jaren op de teller is hij de perfecte persoon om een kijkje achter de schermen te bieden!



Hoe ziet de gemiddelde dag van een opvoeder eruit?

Best chaotisch. Tijdens de schooluren wordt een opvoeder regelmatig ingezet in de klas om een jongere uit zijn leefgroep te ondersteunen. Dat kan om het even welke les zijn: crea, turnen, rekenen... De leefgroep- en vakantiewerking is meer gestructureerd. Elke opvoeder heeft zijn eigen leefgroep, enkel bij de jongeren met een ernstig meervoudige beperking staan er 2 begeleiders. In elke leefgroep zitten 4 tot 8 jongeren. Voor en na de vakantie- en leefgroepwerking helpen we ook mee met het busvervoer.

Wat typeert begeleiding in MFC Windekind? Zo goed als alle jongeren in Windekind hebben een fysieke én mentale beperking. Er zit heel veel spreiding tussen de jongeren, ook op mentaal vlak. Sommige jongeren volgen licht aangepast basisonderwijs, maar er zitten hier evengoed jongeren die een

de schoolvakanties een leefgroepwerking. Er wordt een aanbod voorzien op het niveau van elke jongere. Het bevorderen van zelfredzaamheid, welbevinden en zinvolle vrijetijdsbesteding staan centraal. Momenteel zijn er 4 leefgroepen.

Met MFC Windekinds kennis over personen met een motorische beperking en onze expertise in jongeren met gedrags- en emotionele stoornissen, hebben we alvast de bouwstenen om samen te werken aan nieuwe trajecten. Een samenwerking met perspectief, zoveel is duidelijk!

volledig aangepast aanbod krijgen. Toch ligt bij de begeleiding hier eerder de nadruk op het fysieke aspect. Het aanbrengen van wandel- of sta-apparatuur, verzorging ... Maar ook bij het organiseren van activiteiten: je moet ervoor zorgen dat alle jongeren kunnen meedoen, ongeacht hun beperking. Bij verzorging denken mensen aan wassen of helpen bij toiletbezoeken, maar er komt soms veel meer bij kijken. Zo moeten we bij enkele kinderen ook verpleegkundige handelingen doen: sonderen, sondevoeding ...

Wat is een eigenschap die een opvoeder in MFC Windekind móet hebben?

De kunst om over de beperkingen van de jongeren te kunnen denken. Een voorbeeld: zo nu en dan doen we een schilderactiviteit. Jongeren met een ernstige meervoudige beperking kunnen een kwast vasthouden, maar laten het direct los omdat het voor hen een vreemd voorwerp is. Onze oplossing: we leggen een blad papier in een metalen kader, spuiten verf op het blad en leggen er knikkers op. De kinderen laten de knikkers dan rollen en kunnen zo hun eigen schilderij maken!

Hoe is de band met de jongeren?

Dat hangt opnieuw af van jongere tot jongere. Het schone aan de leefgroepwerking is wel dat je heel veel tijd krijgt om een hechte band met jongeren op te bouwen. Sommige starten bij ons als 3-jarige en verlaten de leefgroep op hun 23ste. Je ziet ze letterlijk opgroeien. Zelfs na 28 jaar blijft dat speciaal. Ik ben onlangs uitgenodigd voor het verjaardagsfeestje van een ex-leerling, terwijl hij toch al 3 jaar weg is.

## KATHLEEN | VRIJWILLIGER



"Ik heb graag een volle agenda! Anders vervel ik mij en gaat de dag niet vooruit. Ik ben iemand die graag dingen doet, veel op pad gaat en babbeltjes slaat. Daarom ga ik heel graag naar de Meulemanslaan. De klusjes, de koffiekletskes met Sandra... **Ik kijk er elke week naar uit!**"

*Vroeger verbleef Kathleen in leefgroep Declercqsaan, nu ondersteunt ze tweemaal per week als vrijwilliger huishoudmedewerker Sandra in de Meulemanslaan.*

Volledig interview



RECAP  
2025

VADERTROPHY  
Sociale dienst

BUITEN  
BEWEGINGS  
BINGO  
Duurzaamheids-  
actie



ZOMERKAMP  
AttrAktief

FAMILIEDAG  
Sociale dienst  
| DIENAMO



BENEFIET  
Coverband FNX  
T.v.v. nieuwbouw

## DOELGROEP

Onze doelgroep bestaat uit kinderen, jongeren en jongvolwassenen met een verstandelijke beperking, eventueel met een lichamelijke beperking en/of gedrags- en emotionele stoornissen, met inbegrip van autisme.

## WERKVORM

Verblijf | Schoolvervangende dagbesteding | Schoolaanvullende dagopvang | Logeren | Mobiele en ambulante begeleiding | Outreach

## STATUUT

MPC Terbank is een private instelling beheerd door een Vereniging Zonder Winstoogmerk.

## ERKENNING

HCO-nummer 097001 en 20121

Erkend en vergund voor onbepaalde duur door het VAPH. Inrichtende macht: IM.097 Subsidië-eenheid: SE.108

HCO097001

Multifunctioneel Centrum: MFC.097.1126

HCO20121

Vergunning zorgaanbieder: VZA.097.1772 en Rechtstreeks toegankelijke hulp: RTH.097.2010

HCO-nummer 202565

Erkenning GES+ door het Agentschap Opgroeiën

tReDE

Opgroeien



MPC TERBANK vzw, Tervuursesteenweg 295, 3001 Heverlee  
T +32 16 31 12 50 | info@mpcterbank.be | www.mpcterbank.be  
KBO 0408 377 126 | RPR Leuven | MFC.097.1126 | VZA.097.1772 |  
RTH.097.2010

Coverfoto: Challenge 2025

Verantwoordelijke uitgever: Frederick Basteyns  
Redactie: Wout Meerbergen & Veerle De Samblanx  
Lay-out: Nina Verplanken